

Ziņojums par SIA "Daugavpils bērnu veselības centrs"
darības un attīstības stratēģijas 2021.-2025.gadam izpildi

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā (2020.gads)	Sasniedzama vērtība, vēlama tendence	Izpildes rezultāts	Informācija par izpildes pakāpi	
I.1. Nodrošināt ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu attīstību, pamatojoties uz efektīvu valsts finanšu līdzekļu pārvaldīšanu	Līgumslauzību izpildes nodrošināšana ar Nacionālo veselības dienestu (NVD), primārās un sekundārās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana:	Pacientu apmeklējumu skaits – 920	Pacientu apmeklējumu skaits: 2021.g. – 261 2022.g. – 569 2023.g. – 545 2024.g. – 550	Pacientu apmeklējumu skaits: 2021.g. – 261 2022.g. – 569 2023.g. – 492 2024.g. – 562 ārsta palīgs feldšerpunkta "Križi" 2025.g. – 169 dežūrtarstis, 968 ārsta palīgs feldšerpunkta "Križi"	2021. - 2024. gados dežūrtarsta pakalpojumi tika sniegti pilnā apmērā atbilstoši noslēgtam līgumam ar Nacionālo veselības dienestu. 2025. gada novērojama strauja pacientu apmeklējumu samazināšana 70% pret plānotiem rādītājiem. Tas saistīts ar ilgstošu ārstu prombūtni. No 2024.gada 1.septembra atvērta jauna struktūrvienība feldšerpunkts "Križi"	
		Veselības aprūpes pakalpojumu palīdzināšana mājās apstākļos	Pacientu apmeklējumu skaits – 990	Pacientu apmeklējumu skaits: 2021.g. – 943 2022.g. – 735 2023.g. – 1155 2024.g. – 1157 2025.g. – 1160	Pacientu apmeklējumu skaits: 2021.g. – 943 2022.g. – 735 2023.g. – 724 2024.g. – 408 2025.g. – 369	Sākot ar 2023.gadu novērojama samazinājuma tendence veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanā mājās, tas saistīts ar nepietiekošo pakalpojuma pieprasījumu un valsts finansējuma samazinājumu. 2025.gada pacientu apmeklējumu skaits sastādīja 32% pret plānoto.
		Dienas stacionāra ārstējamo bērnu skaita palīdzināšana	Ārstējamo bērnu skaits – 230	Ārstējamo bērnu skaits: 2021.g. – 117 2022.g. – 200 2023.g. – 164 2024.g. – 166 2025.g. – 168	Ārstējamo bērnu skaits: 2021.g. – 117 2022.g. – 200 2023.g. – 204 2024.g. – 181 2025.g. – 177	Dienas stacionāra pakalpojumu pieprasījums nedaudz palēninājās 2023.gadā, pēc tam novērojama samazinājuma tendence, bet plānotie rādītāji tika sasniegti. 2025.gadā faktiskie rādītāji bija vairāk par 5% pret plānotiem.
		Ārstu konsultāciju pieejamības palīdzināšana	Konsultēto pacientu skaits – 19800	Konsultēto pacientu skaits: 2021.g. – 17310 2022.g. – 16681 2023.g. – 18900 2024.g. – 19100 2025.g. – 19300	Konsultēto pacientu skaits: 2021.g. – 17310 2022.g. – 16681 2023.g. – 18115 2024.g. – 17566 2025.g. – 17990	Pakalpojumu skaits samazinājās, speciālistu ilgstošas prombūtnes dēļ, bet jaunu ārstu piesaiste ir apmierināta ar speciālistu trūkumu visā Latvijā. 2023.gadā par 4%, 2024.gadā par 8%, 2025.gadā par 7% pret plānoto.
		Rehabilitācijas un fiziskās terapijas pakalpojumu palīdzināšana	Pieņemto pacientu skaits – 12800	Pieņemto pacientu skaits: 2021.g. – 8402 2022.g. – 8790 2023.g. – 9650 2024.g. – 9750 2025.g. – 9850	Pieņemto pacientu skaits: 2021.g. – 8402 2022.g. – 8790 2023.g. – 7268 2024.g. – 7648 2025.g. – 7089	Pakalpojums tika sniegts kvotas apmērā, kura ir atkarīga no piešķirta valsts finansējuma. 2023.gadā novērojams samazinājums par 25% pret plānoto, 2024.gadā novērojams samazinājums par 22% pret plānoto, 2025.gadā novērojams samazinājums par 28% pret plānoto.
Diagnostisko pakalpojumu pieejamības palīdzināšana	Izmeklēto pacientu skaits – 11500	Izmeklēto pacientu skaits: 2021.g. – 9883 2022.g. – 11850 2023.g. – 10100 2024.g. – 10200 2025.g. – 10300	Izmeklēto pacientu skaits: 2021.g. – 9883 2022.g. – 11850 2023.g. – 12006 2024.g. – 11203 2025.g. – 11725	Sakarā ar pietiekošo valsts finansējumu un pacientu pieprasījumu 2023. - 2025. gados diagnostiskie pakalpojumi tika sniegti vairāk nekā bija plānots attiecīgajā gadā. 2023.gadā par 19%, 2024.gadā par 10%, 2025.gadā par 14%.		

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	Vertība bazes gada (2020.gads)	Sasniedzama vertība, velama tendence	Izpildes rezultāts	Informācija par izpildes pakāpi	
	Ārsta palīga pieejamība "Feldšerpunkta "Križi"	Strukturvienība "Feldšerpunkts "Križi"" izveidota no 01.09.2024.		Izmeklēto pacientu skaits: 2024.g. – 153 2025.g. – 968	Daugavpils valstspiēstas pašvaldības deleģēšanas funkcijas īstenošanai 2024.gada 1. septembrī Centrs atvēra jaunu strukturvienību "Feldšerpunkts "Križi"" nodrošinot primārās veselības aprūpes pakalpojumus pacientiem tuvāk viru dzīvesvietai.	
1.2. Paplašināt veselības aprūpes pakalpojumu veidu klāstu	Veselības aprūpes pakalpojumu veidu skaita palielināšana	Veselības aprūpes pakalpojumu veidu skaits – 54	Veselības aprūpes pakalpojumu veidu skaits: 2021.g. – 55 2022.g. – 58 2023.g. – 60 2024.g. – 61 2025.g. – 62	Veselības aprūpes pakalpojumu veidu skaits: 2021.g. – 55 2022.g. – 58 2023.g. – 60 2024.g. – 61 2025.g. – 64	Veselības aprūpes pakalpojumu veidu skaits: 2021.g. – 55 2022.g. – 58 2023.g. – 60 2024.g. – 61 2025.g. – 64	Daugavpils valstspiēstas pašvaldības deleģēšanas funkcijas īstenošanai 2024.gada 1. oktobrī Centrs atvēra jaunu strukturvienību "Sporta medicīnas centrs", nodrošinot veselības aprūpes pakalpojumus sportistiem. Centrs noslēdza līgumu ar Berni klīnisko universitātes slimnīcu par sportistu fizisko sagatavošanu novērtēšanu. 2025.gadā novērtēto pacientu skaits sastāvēja par 5% vairāk nekā bija plānots. Veselības aprūpes pakalpojumu saņemšana un sporta nometnes tika sniegti mazāk nekā bija plānots, jo samazinājās nometņu un saņemšanu skaits. Bet citi pakalpojumi sportistiem, tas ir sporta ārsta un rehabilitologa konsultācijas, EKG, veļoģeometrijas pārbaudes, fizioterapiju nodarbošas tika sniegti vairāk nekā iepilānots attiecīgajā gadā: 2023.gadā par 1.4%, 2024.gadā par 18%, 2025.gadā par 11%.
1.3. Sniegt sporta medicīnas pakalpojumus klientiem	Citi pakalpojumi sportistiem	Strukturvienība "Sporta medicīnas centrs" izveidota no 01.10.2023.	Apmeklējumu skaits: 2023.g. – 1629 2024.g. – 6160 2025.g. – 6220	Apmeklējumu skaits: 2023.g. – 1651 2024.g. – 7255 2025.g. – 6902	Bet citi pakalpojumi sportistiem, tas ir sporta ārsta un rehabilitologa konsultācijas, EKG, veļoģeometrijas pārbaudes, fizioterapiju nodarbošas tika sniegti vairāk nekā iepilānots attiecīgajā gadā: 2023.gadā par 1.4%, 2024.gadā par 18%, 2025.gadā par 11%.	
						Veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana sacensībās un sporta nometnēs
2. Attīstīt kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu	Darbinieku kompetences un darbības kvalitātes paaugstināšana	Darbinieku skaits, kas paaugstināja profesionālo kvalifikāciju – 75	Darbinieku skaits, kas paaugstināja profesionālo kvalifikāciju: 2021.g. – 78 2022.g. – 97 2023.g. – 81 2024.g. – 83 2025.g. – 85	Darbinieku skaits, kas paaugstināja profesionālo kvalifikāciju: 2021.g. – 78 2022.g. – 97 2023.g. – 98 2024.g. – 89 2025.g. – 91	Sakarā ar jaunu strukturvienību atvēršanu darbinieku skaits palielinājās, līdz ar to palielinājās darbinieku skaits, kas paaugstināja profesionālo kvalifikāciju: 2023.gadā vairāk par 21%, 2024.gadā par 7%, 2025.gadā par 7% nekā bija plānots attiecīgajā gadā.	

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais radījais	Vertība bazes gadā (2020.gads)	Sasniedzama vertība, vēlama tendence	Izpildes rezultāts	Informācija par izpildes pakāpi
3. Pilsvidotā Centra infrastruktūras darbību	<p>Ārstniecības speciālistu skaita palielināšana</p> <p>Centralizētas avārijas apgaismojuma un evakuācijas zīmju sistēmas projektēšana un uzstāšana visā ēkā ar kontroles, akumulācijas stacijas izveidošanu aparātdezes telpā</p> <p>Ēkas iekšēja ugunsvada, kanalizācijas sistēmas renovācija</p> <p>Ugunsdrošības noteikumu prasību izpilde</p>	<p>Presasistīto speciālistu skaits – 3 darbinieki</p> <p>Novērojumi avārijas apgaismojuma sistēma</p> <p>Novērojumi ugunsvada, kanalizācijas sistēma</p> <p>Evakuācijas ceļos uzstādītais parzass durvis</p>	<p>2025.g. - Isovību termpijas iekārtā – 1 gb., Elektrofotēzes iekārtas – 2 gb.</p> <p>Presasistīto speciālistu skaits:</p> <p>2021.g. – 1 2022.g. – 1 2023.g. – 2 2024.g. – 1 2025.g. – 1</p> <p>Izveidota jauna centralizēta avārijas apgaismojuma un evakuācijas zīmju sistēma</p> <p>Renovēta ēkas iekšējā ugunsvada, kanalizācijas sistēma</p> <p>Evakuācijas ceļos ugunsdrošu durvju uzstādīšana</p>	<p>2021.g. – 1 2022.g. – 1 2023.g. – 2 2024.g. – 2 2025.g. – 5</p> <p>Presasistīto speciālistu skaits:</p> <p>2021.g. – 1 2022.g. – 1 2023.g. – 2 2024.g. – 2 2025.g. – 5</p> <p>2021.gadā izveidota jauna centralizēta avārijas apgaismojuma un evakuācijas zīmju sistēma</p> <p>2022.gadā tika veikta ēkas iekšējā ugunsvada, kanalizācijas sistēmas remontdarbi</p> <p>2023.gadā uzstādītas ugunsdrošības durvis evakuācijas ceļos atbilstoši MK noteikumiem Nr. 238 no 19.04.2016.</p> <p>2024.gadā uzstādītas gaisa kondicionēšanas iekārtas – 4 gb.</p>	<p>2021.-2025.gados tika pieņemti 11 speciālisti, kas ir par 5 speciālistiem vairāk nekā bija plānots: sporta ārsts, neirologs, ārstu palīgs, ergoterapeits, ķīmiskais un veselības psihologs</p> <p>Sarakā ar jaunu struktūrvienību atvēršanu tika iegādāts vairāk par 9 iekārtām. Sporta medicīnas centram: stimulators Sports TENS - 2 gb., dinamometers, Slinga aprīkojums, medicīniskā kaseite:</p> <p>Feldšerpunktam "Krīži": bērnu pārtinamais galds, procedūru galds instrumentiem, svāri medicīniskie pieaugušajiem, svāri bērniem un jaundzimušajiem</p>
Uzlabot gaisa kvalitāti telpskolpis, nodrošinot piemērotākos darba apstākļus	Gaisa kondicionēšanas iekārtas uzstādīšana	Gaisa kondicionēšanas iekārtas uzstādīšana	Gaisa kondicionēšanas iekārtas uzstādīšana	2024.gadā uzstādītas gaisa kondicionēšanas iekārtas – 4 gb.	Nebija iekļauts darbos un attīstības stratēģijā 2021.-2025.gadam

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	Vertība bazes gadā (2020.gads)	Sasniegtā vertība, vēlamo tendence	Izpildes rezultāts	Informācija par izpildes pakāpi								
4. Nodrošināt komunikāciju ar sabiedrību atgrieztiskās saites aspektā	E-veselības programmas izmantošana veselības aprūpes kvalitātes un efektivitātes uzlabošanai, izmantojot informācijas un komunikācijas tehnoloģiju līdzekļus	Nebija uzskaitīti elektrouzbūvniecības ar veselības skapi	Elektrouzbūvniecību ar veselības skapiju uzstādīšana ēkās tīkšļa ugunsdrošības tūkstsvienā lūdzens ievadā	2025. gada uzskaites elektrouzbūvniecības ar veselības skapi	Nebija iekļautas darbības un atbilstības stratēģijā 2021.-2025. gados								
						Sīkrayas ģeneratora ar nominālo jaudu vismaz 20 kW ievadē, uzstādīšana, kas ļaus papildus pieslēgt vismaz 8 patēriņus / kabinetus pie rezerves elektrobarošanas līnijas. Sīkrayas ģeneratora telpas pabeigšana	Uzstādīts sīkrayas ģenerators ar jaudu 4,2kW un pieslēgti 2 patēriņi/ kabineti	Uzstādīts sīkrayas ģenerators ar nominālo jaudu vismaz 20 kW, un pieslēgti 8 patēriņi/ kabineti pie rezerves elektrobarošanas līnijas. Pabeigta sīkrayas ģeneratora telpa	Darbi pabeikti uz 2019.-2020. gadiem				
										E-veselības programmas izmantošana veselības aprūpes kvalitātes un efektivitātes uzlabošanai, izmantojot informācijas un komunikācijas tehnoloģiju līdzekļus	E-recipešu, e-darbhospējas lapu izrakstīšana e-veselības programmā	Efektīva e-veselības programmas izmantošana, kas nodrošināta ar modernizētiem informācijas un komunikācijas tehnoloģiskiem līdzekļiem	Efektīva e-veselības programmas izmantošana, kas nodrošināta ar modernizētiem informācijas un komunikācijas tehnoloģiskiem līdzekļiem
Studentu prakšu vietu nodrošinātāna valsts un ārvalstīs augstākās izglītības iestādēm	Nodrošināto prakšu vietu skaits 120 studentiem	Nodrošināto prakšu vietu skaits: 2021. g. - 157 2022. g. - 157 2023. g. - 160 2024. g. - 162 2025. g. - 164 studentiem	Nodrošināto prakšu vietu skaits: 2021. g. - 157 2022. g. - 157 2023. g. - 160 2024. g. - 163 2025. g. - 165 studentiem	2021.-2023. gados rādītāji atbilsti plānotiem, 2024. un 2025. gada prakšu vietu skaits tika nodrošināts uz vienu vairāk nekā bija plānots.									
Pozitīvais peļņas īpašsvars	Peļņas apmērs 2600 EUR	Peļņas apmērs: 2021. g. - 9268 EUR 2022. g. - 4204 EUR 2023. g. - 2500 EUR 2024. g. - 2600 EUR 2025. g. - 2650 EUR	Peļņas apmērs: 2021. g. - 9268 EUR 2022. g. - 4204 EUR 2023. g. - 2570 EUR 2024. g. - 2108 EUR 2025. g. zaudējumi 75116 EUR	2021. - 2024. gados racionālas naudas līdzekļu izmantošanas rezultātā Centrs nopelnīja vairāk naudas līdzekļu nekā bija plānots, bet 2025. gada tika sasniegti plānotie rādītāji									
					Naudas plūsmas efektīva pārvaldīšana	Ikgadēji Centra budžetā plānotā naudas plūsma	Faktiskās naudas plūsmas svārstības nepārsniedz 10% pret plānotās	Naudas plūsmas plāna izpilde: 2021. gadā 135% 2022. gadā 215% 2023. gadā 157% 2024. gadā 116% 2025. gadā 92%					
									Naudas plūsmas efektīva pārvaldīšana	Ikgadēji Centra budžetā plānotā naudas plūsma	Faktiskās naudas plūsmas svārstības nepārsniedz 10% pret plānotās	Naudas plūsmas plāna izpilde: 2021. gadā 135% 2022. gadā 215% 2023. gadā 157% 2024. gadā 116% 2025. gadā 92%	
													Naudas plūsmas efektīva pārvaldīšana

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	Vertība bāzes gada (2020.gads)	Sasniedzama vertība, vēlama tendence	Izpildes rezultāts	Informācija par izpildes pakāpi
6. Modernizēt sekmiņu Centra finanšālo darbību	Saimnieciskās darbības izdevumu analizēšana un optimizēšana	Ikgadēji Centra budžeta plānotie saimnieciskās darbības izdevumi	Faktiskie saimnieciskās darbības izdevumi nepārsniedz 10% pret plānotiem	Faktiskie saimnieciskās darbības izdevumi pret ietilpniecības sastāda: 2021.gada 95% 2022.gada 87% 2023.gada 89% 2024.gada 92% 2025.gada 93%	2021. - 2025.gados faktiskie saimnieciskās darbības izdevumi nepārsniedz 10% pret plānotiem.
	Rentabilitātes rādītāji (Neto peļņa/ apgrozījums): 0.2%	Rentabilitātes rādītāji (Neto peļņa/ apgrozījums): 2021.g. - 0.5% 2022.g. - 0.2% 2023.g. - 0.1% 2024.g. - 0.1% 2025.g. - 0.1%	Rentabilitātes rādītāji (Neto peļņa/ apgrozījums): 2021.g. - 0.5% 2022.g. - 0.2% 2023.g. - 0.1% 2024.g. - 0.1% 2025.g. - (-3.65)%		2021. - 2024.gados Centra darbība var novērtēt kā efektīvu, mērķtiecīgu, finanšāli stabili un rentablu. 2025.gada datu valsts apmaksāto veselības aprūpes programmu apgrūbinošu aprūpes arstis specializistu trūkums. Bet citādi veselības aprūpes programmu, meklējoties uz ātru specializistu pieejamību un pacientu pakalpojumu pieprasījumu, piešķirta valsts finansējuma ierobežojums (kvotas apmērs) nodrošina iespēju pakalpojumam Centra ienākumus, kā arī jaunā pieprasītā programmu valsts nepiešķir papildus finansējumu. 2025.gada beigas rodas neparedzētie izdevumi, kas saistīti ar darbinieku amatu likvidāciju, kā rezultātā tika izmaksāti atlīdzības gabaliņi un neizmestoto atvaļinājumu summa. Augstāk minēto apstākļu dēļ sabiedrībai radās zaudējumi 75116 EUR apmērā.

SIA "Daugavpils bērnu veselības centrs" valdes locekle
2025.gada 11.martā



Tatjana Kokina